



Spital Emmental

Modern. · Menschlich. · Mittendrin.

Öffentlich rechtliches Spital und privatrechtliche Finanzierung der Bauinvestitionen – geht das überhaupt?

SVS – Kongress, 5./6. Sept. 2013

Kongresszentrum Solothurn

Adrian Schmitter, CEO RSE AG

- Der Kanton als Eigentümer eines Spitals
- Eigenheiten des öffentlich rechtlichen Spital bei einer privatrechtlichen Finanzierung
- Notwendige Abklärungen als Basis einer möglichen Finanzierung
- Vorgehensweise für eine privatrechtliche Finanzierung
- Businessplan als Grundlage
- Privatrechtliche Finanzierung – geht das überhaupt?

Der Kanton als Eigentümer eines Spitals

Mehrfachrolle des Kantons

Gesetzgeber Eigentümer Tarifgenehmigungs- Leistungseinkäufer
behörde

Politik

Finanzlage öff.Hand

Regionale Einflüsse

Eigentümer:
öffentliche Hand
(KT/Gemeinden)

Gesetze ausserhalb
Gesundheitswesen

Aufgeschobene Unterhalte
bei den öff. recht. Spitälern

Kameralistik

Min. Kap. der eigenen
Gesellschaften

Handlungsfähigkeit

Öffentlich
rechtliches
Spital

Fehlende
Erfolgsmotivität

Eigentum im Verwaltungs-
oder Finanzvermögen

Finanzierung nach Finanzlage
und nicht Notwendigkeit

Keine Fehlerkultur =
✓ Nichthandeln

Einflussfaktoren

Eigenheiten
öff.Hand

Eigenheiten des öffentlich rechtlichen Spitals bei einer privatrechtlichen Finanzierung

- Öffentliche Hand als Eigentümer – Unternehmertum nicht prioritär
- Öffentliche Hand zu viele „Hüte“ keine klare unternehmerische Entscheide
- Nicht unternehmerische, sondern politische Abwägungen für Entscheide
- Fehlende Handlungsgeschwindigkeit um auf Markt agieren zu können
- Öffentliche Hand als Sicherheit für Investoren
- Fehlende Handlungsmöglichkeit und Sicherheit für Investoren, wenn Spital im Verwaltungsvermögen
- Ungenügende Kapitalisierung – öffentliche Hand als Sicherheit
- Finanzierung aufgeschobener Unterhalte durch Investoren
- Aktienmehrheit bei der öffentlichen Hand, als gesetzliche Vorlage für Investoren



Notwendige Abklärungen als Basis einer möglichen Finanzierung

- Ist der Eigentümer (öff. Hand) an einer Zukunft des Spitals interessiert?
 - Mit Erteilung eines Leistungsauftrages grundsätzlich positiv beantwortet
- Ist Spitalliegenschaft im Verwaltungsvermögen?
 - Dann ist eine Verpfändung der Liegenschaften verunmöglicht, Risiko liegt nur bei Investor
- Bietet der Eigentümer (öff. Hand) Sicherheiten für mögliche Investoren?
 - Bürgschaften, Darlehen, Aktienkapitalbeteiligung
- Minimale Kapitalisierung, da öff. Hand genügend Sicherheit darstellt
 - Ist öff. Hand bereit das Eigenkapital angemessen zu erhöhen?
- Öff. Hand hat in den letzten Jahrzehnten Unterhalt aufgeschoben
 - Ist die öff. Hand bereit diese aufgeschobenen Unterhalte auszugleichen?
- Ist die Aktienmehrheit per Gesetz bei der öffentlichen Hand?
 - Können mögliche Investoren die Aktienmehrheit übernehmen?
- Privatrechtliche Investition ohne öff. Hand
 - Wem gehört die neu investierten Immobilien -> Gründung Immob.AG?

Vorgehensweise für eine privatrechtliche Finanzierung



Der Businessplan als Grundlage

Ausgangslage

- Einleitung
- Grundauftrag
- Strategie
- Projekt
- Projektkosten
- Ziel der Investition

Unternehmung

- Die wichtigsten Zahlen
- Organisation
- Stärken und Schwächen
- Risikoportfolio

Finanzplan

- Annahmen/Entw.
- Fallentwicklung
- Baserate
- CMI
- TPW

Unternehmensstrategie

- Vision
- Strategie
- Strategische Schwerpunkte

Mitbewerber

- Innerkantonal
- Ausserkantonal
- Ambulant

Leistungsauftrag / Leistungsangebot

- Leistungsauftrag
- Leistungsangebot



Privatrechtliche Finanzierung – geht das überhaupt?

- **Ja, es geht!**
- Aufwand in der Planungsvorbereitung, Businessplan ist identisch;
- Durch die Eigentümerschaft sind aber noch viele zusätzliche Fragen zu klären;
- Nicht alle 26 Kantone und alle beteiligten Gemeinden haben sich mit der Thematik auseinandergesetzt und unterstützen die Spitäler auf ihrem Weg der privaten Finanzierung;
- Es bestehen bei allen Beteiligten, öff. Hand, Spital, Investor grosse Unsicherheiten;

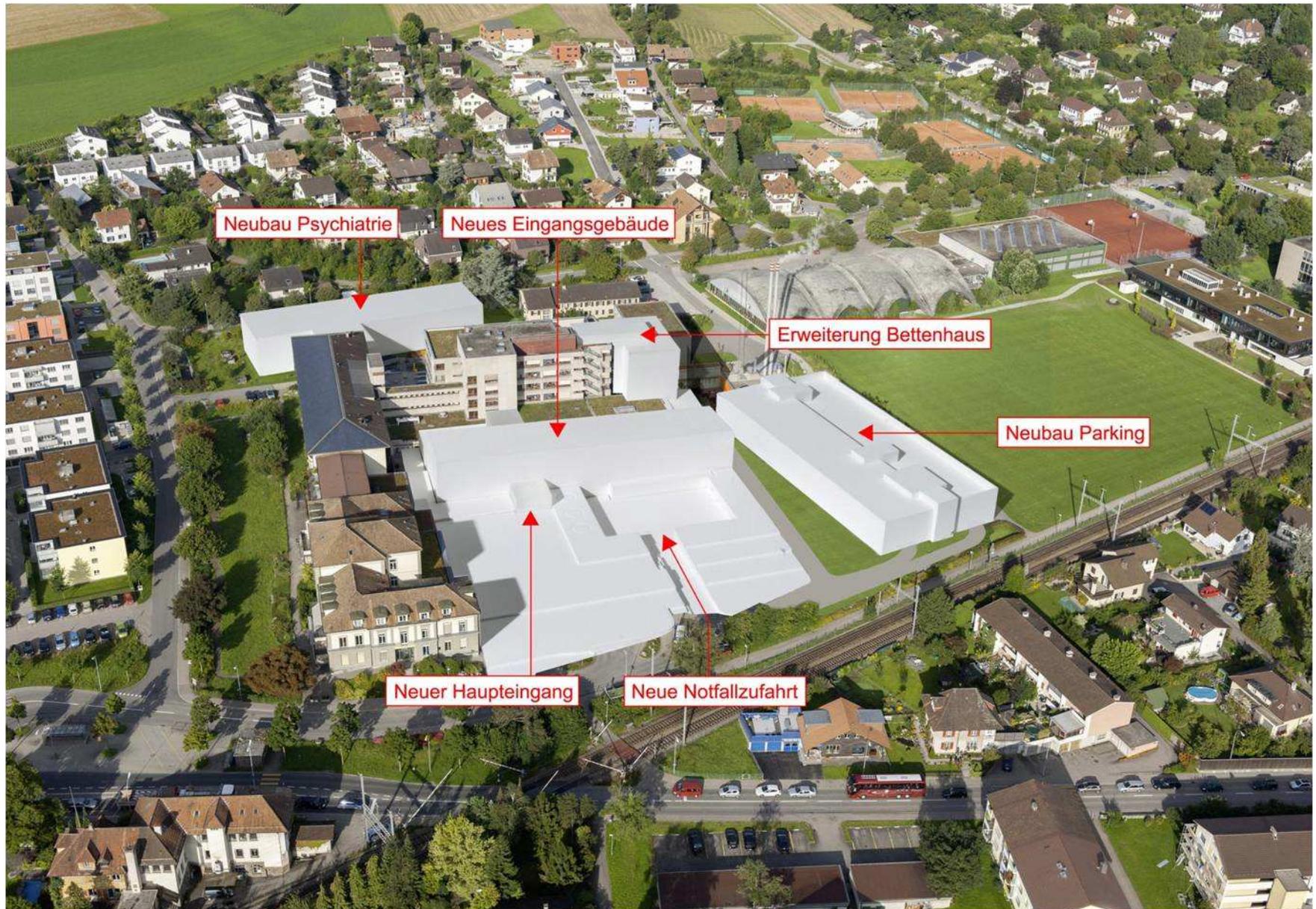




„Der Preis des Erfolges ist Hingabe, harte Arbeit und unablässiger Einsatz für das, was man erreichen will.“

Frank Lloyd Wright

Spital Emmental/Burgdorf nach Umbau 2019



Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

