

# *Blockaden und Reformstau in der Politik*

Wie können erfolgreich Brücken gebaut werden?

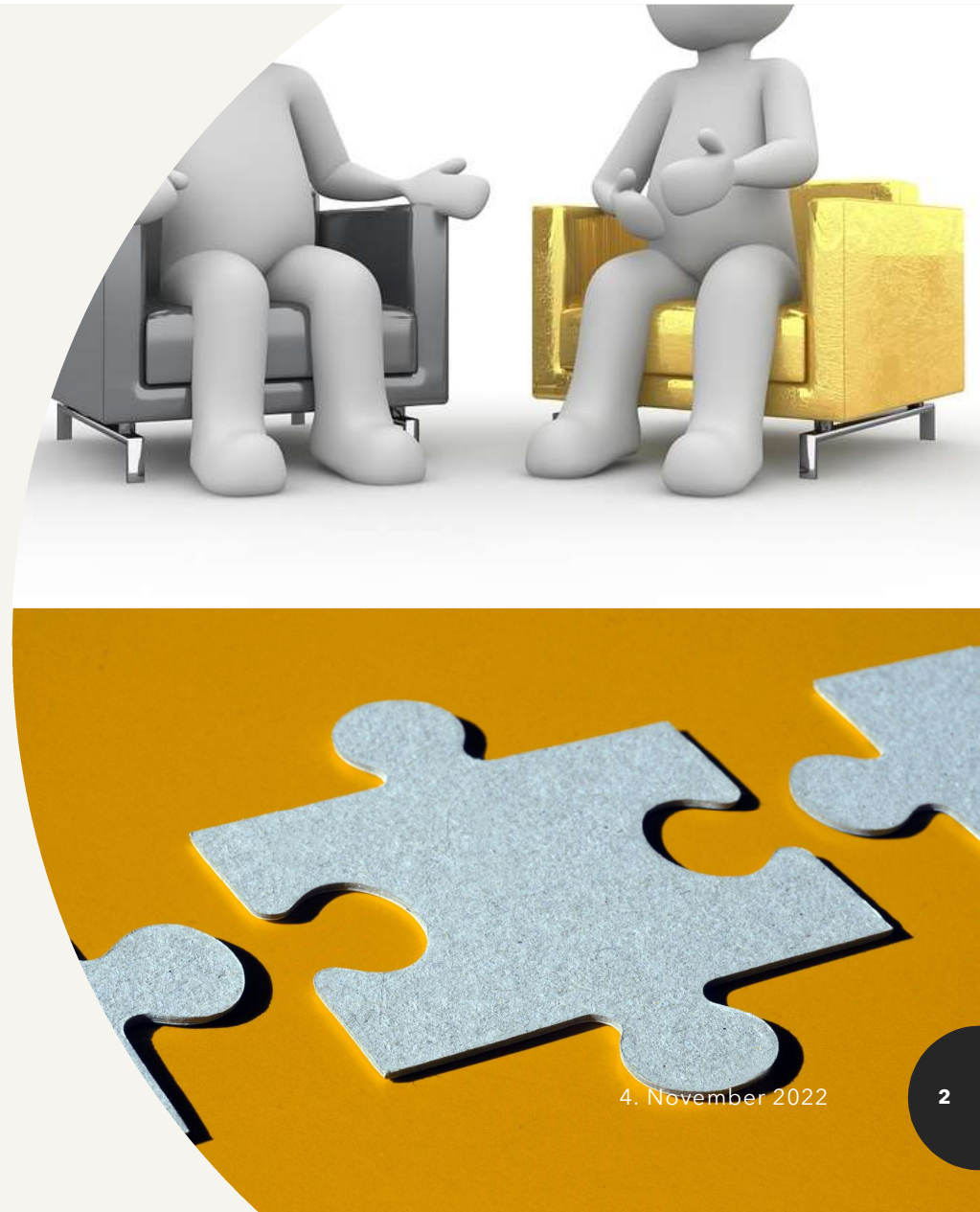
Nationalrätin Petra Gössi, lic.iur., MAS ECI

Kongress der Schweizerischen Vereinigung der Spitaldirektorinnen und Spitaldirektoren

4. November 2022, Luzern

# Voraussetzungen

- Verständnis für politische Mechanismen
- Kenntnis der Kompetenzen eines politischen Gremiums - wer ist wofür zuständig?
- Funktionierendes persönliches Beziehungsnetz
- Momentum muss gegeben sein  
→ In der Gesundheitspolitik aufgrund stetig steigender Kosten der Fall
- Kenntnis über Interessenslage der Medien  
→ Vierte Macht im Staat



# *Einigkeit über Zielsetzung*

- Wer verfolgt welche Ziele?  
→ Kenne Dein Gegenüber, sein Beziehungsnetz und seine Verflechtungen
- Kleinster gemeinsamer Nenner muss gefunden und von allen Stakeholdern anerkannt werden
- Bereitschaft, persönliche Interessen in den Hintergrund zu stellen



# *Gesundheits- wesen als komplexes politisches Feld*

**Jeder Player im Gesundheitswesen  
mit Referendumsstärke:**

- **Ärzte**
- **Pflegepersonal**
- **Versicherungen**
- **Gesundheitsinstitutionen**

**Kompetenzen auf verschiedenen  
Staatsebenen angesiedelt**

# *Wie ist das Schweizer Gesundheits- wesen organisiert?*

**Art. 3 BV, Subsidiarität:  
Kantone üben alle Rechte aus, die nicht dem  
Bund übertragen sind**

**Rechtsetzungskompetenz des Bundes:  
Gentechnologie, Epidemien, medizinische  
Grundversorgung (Aus- und Weiterbildung),  
Kranken- und Unfallversicherung**

**Kantone: Bsp. § 21 KV SZ  
Staat setzt sich für eine ausreichende und für  
alle tragbare Gesundheitsversorgung ein**



# *Ausgeprägter Föderalismus*

- Vorwurf: teuer und unnötig komplex
- Vorteil: Wettbewerb von Geschäftsmodellen, gegenseitiges Lernen von Best Practices  
→ Grundlage von Innovation



# Spannungsfeld

*PatientIn*



*Politik*

- Kosten Grundversicherung
- Nutzen einer Zusatzversicherung
- Höhe Franchise / Selbstbehalt
- Eigenkosten eines Arztbesuches
- Rundumbetreuung:  
7 / 24, Notfall oder Hausarzt

- Wie können Kosteneinsparungen bei gleichzeitiger Qualitätssteigerung und medizinischem Fortschritt erreicht werden?
- Parteipolitische Profilierung und damit parteipolitisch geprägte Lösungsansätze

# *Informationsquellen eines Mitgliedes des Parlamentes*

- Unterlagen des Bundesrates / der Verwaltung (Botschaft, Berichte, etc.)
- Dach- und Branchenverbände
- LobbyistInnen
- Kantonsregierungen
- Einzelne Institutionen / Beziehungsnetz
- Betroffene BürgerInnen



# *Vorberatung eines politischen Geschäftes in den Kommissionen für soziale Sicherheit und Gesundheit (SGK)*

- Kommissionsmitglieder sind am besten informiert und können Fraktion steuern
- In Kommissionen sitzen oft InteressensvertreterInnen mit spezifischem Wissen
  - Vorteil: Berechenbarkeit, Background ist bekannt
  - Nachteil: Sind alle Interessen gleichmässig vertreten?
- Meinungsumschwung nach erfolgter Kommissionsberatung ist aufwändig

# *LobbyistIn*

- Sollte tätig werden, lange bevor das Geschäfts auf der politischen Agenda ist
- Sollte Bereitschaft haben, Auftraggeber bekannt zu geben und Zielsetzung des Auftrages zu formulieren

NR Petra Gössi, SVS-Kongress, Luzern



4. November 2022

# *Dach- und Branchenverbände*

- Bedient Generalsekretariate und PolitikerInnen mit Informationen
- Kleinen Verbänden fehlt manchmal das Beziehungsnetz und die Kenntnis über die politische Wirkungsweise

NR Petra Gössi, SVS-Kongress, Luzern



4. November 2022

# *Beispiele aus der Praxis*

- Anordnungsmodell psychologische Psychotherapie: Auf Verordnungsstufe geregelt. Richtige Erlassstufe?
- OECD-Mindeststeuer, Verteilschlüssel der Ergänzungssteuer: Diskussion über Verteilschlüssel nach politischer Argumentation, nicht nach nachweisbaren Fakten

→ Politik ist die Kunst des Machbaren, nicht des nach Fakten erforderlichen

# *So werden erfolgreich Brücken gebaut*

- Zeigen Sie Bereitschaft, sich mit anderen Stakeholdern auf einen gemeinsamen Nenner zu einigen
- Bauen Sie sich ein persönliches Beziehungsnetz auf (PolitikerInnen, Verwaltung, Parteisekretariate)
- Setzen Sie auf gezielten Informationsfluss  
→ Informationen bedeuten Macht
- Gewinnen Sie Freude an politischen Mechanismen: Deren Kenntnisse verschafft Ihnen Wettbewerbsvorteile
- Organisieren Sie redaktionelle Presstexte: Ihre Argumente gewinnen an Gewicht
- Stehen Sie für den gemeinsamen Nenner öffentlich ein

NR Petra Gössi, SVS-Kongress, Luzern



4. November 2022





# *Danke für Ihre Aufmerksamkeit*

Nationalrätin Petra Gössi, lic.iur., MAS ECI

Kongress der Schweizerischen Vereinigung der Spitaldirektorinnen und Spitaldirektoren

4. November 2022, Luzern