



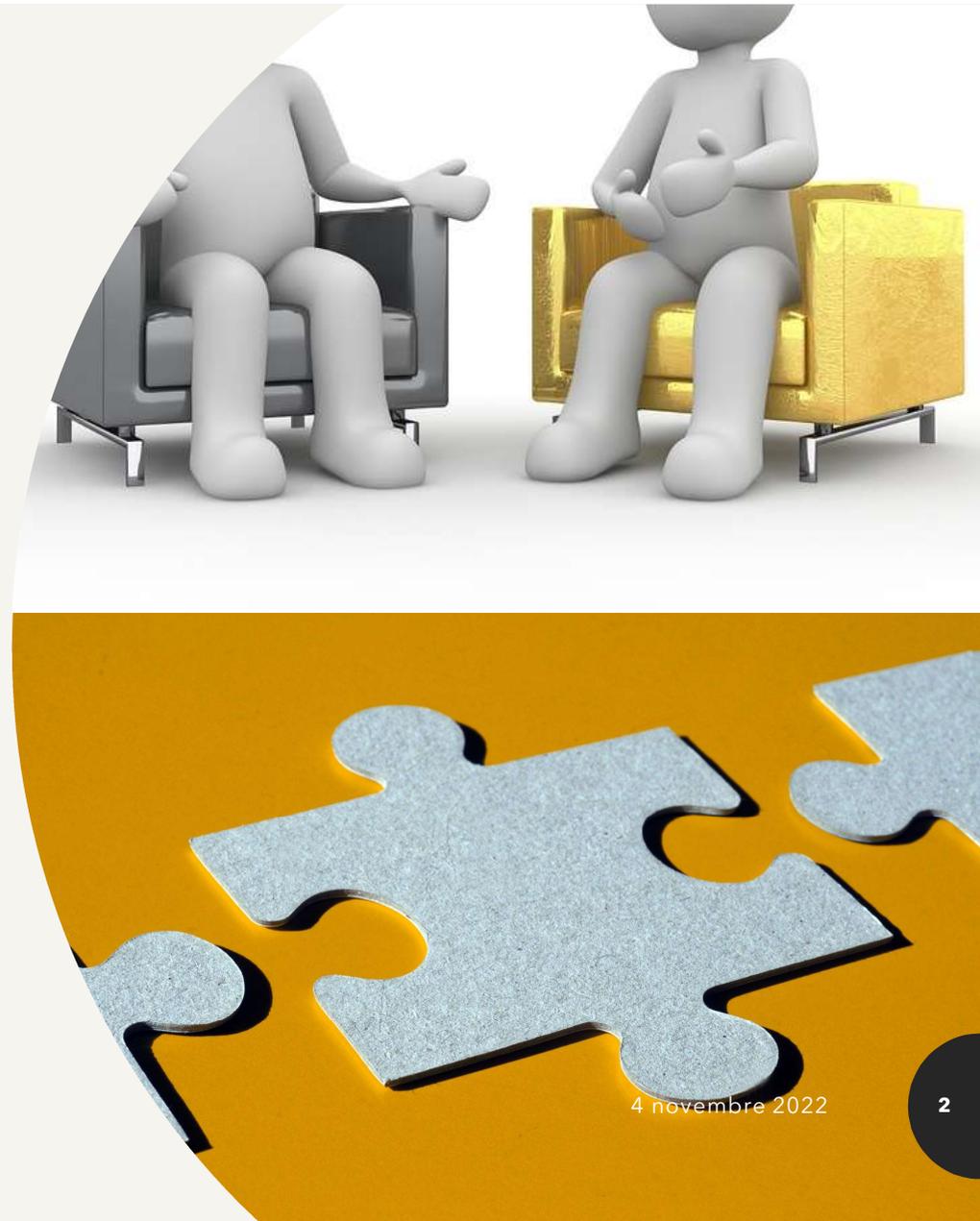
# *Blocages et retards dans les réformes politiques*

Comment construire des ponts ?

Petra Gössi, conseillère nationale, licenciée en droit, MAS ECI  
Congrès de la Fédération suisse des directrices et directeurs d'hôpitaux  
4 novembre 2022, Lucerne

# Conditions

- Comprendre les mécanismes politiques
- Connaître les compétences des organes politiques - qui est responsable de quoi ?
- Disposer d'un bon carnet d'adresses
- Identifier une impulsion
  - Augmentation constante des coûts dans le domaine de la santé
- Connaître les intérêts des médias
  - Quatrième pouvoir



# *S'entendre sur les objectifs*

- Savoir qui poursuit quels objectifs ?  
→ Connaître son interlocuteur, son réseau et ses liens d'intérêts
- Trouver le plus petit dénominateur commun et faire en sorte que toutes les parties l'acceptent
- Être prêt à faire passer ses intérêts personnels au second plan



*La santé,  
un domaine  
politique  
complexe*

**Un référendum potentiel derrière  
chaque acteur :**

- Médecins
- Personnel soignant
- Assurances
- Institutions de santé

**Compétences réparties à  
différents niveaux de l'État**

# *Organisation du système de santé suisse*

## **Art. 3 Cst., subsidiarité:**

**Les cantons exercent tous les droits qui ne sont pas délégués à la Confédération.**

**Compétence législative de la Confédération:  
génie génétique, épidémies, soins médicaux  
de base (formation, y compris continue),  
assurance maladie et accidents**

## **Cantons : par ex. § 21 Cst. SZ**

**L'État réalise un système de santé suffisant et  
économiquement supportable pour tous.**

# *Importance du fédéralisme*

- Reproche : cher et inutilement complexe
  - Avantage : concurrence entre modèles commerciaux, entente sur les bonnes pratiques
- Base de l'innovation



# Interdépendances

## *Patients*



## *Politique*

- Coûts de l'assurance de base
- Intérêt d'une assurance complémentaire
- Franchise élevée, quote-part
- Visite médicale aux frais du patient
- Prise en charge complète :  
24/24 7/7, urgence ou médecin de famille

- Comment réduire les coûts tout en améliorant la qualité et en favorisant les progrès de la médecine ?
- Profilage politique et, par conséquent, solutions différentes selon les partis

# *Sources d'information des parlementaires*

- Documents du Conseil fédéral / de l'administration (message, rapports, etc.)
- Associations faïtières et sectorielles
- Lobbyistes
- Gouvernements cantonaux
- Institutions particulières / carnet d'adresses
- Citoyens concernés

# *Examen préalable d'un objet par les Commissions de la sécurité sociale et de la santé publique (CSSS)*

- Les membres des commissions sont les mieux informés et peuvent gérer le groupe.
- Certains, par leurs liens d'intérêts, ont des connaissances spécifiques.
  - Avantage : prévisibilité, contexte connu
  - Inconvénient : tous les intérêts sont-ils représentés de manière égale ?
- Compliqué de changer d'avis après les délibérations en commission.

# *Lobbyiste*

- Doit commencer à agir bien avant que l'objet ne soit à l'ordre du jour politique.
- Doit être prêt à communiquer le nom du mandant et à formuler l'objectif du mandat.

Petra Gössi, congrès SVS, Lucerne



4 novembre 2022

# *Exemples tirés de la pratique*

- Prescription de la psychothérapie pratiquée par des psychologues réglée au niveau de l'ordonnance. Bon niveau normatif ?
  - Impôt minimal de l'OCDE, clé de répartition de l'impôt complémentaire : discussion guidée par des arguments politiques et non par des faits vérifiables.
- La politique est l'art du possible,  
et pas toujours celui de ce que les faits ou la logique requerraient.

# *Associations faîtières et sectorielles*

- Fournissent des informations aux secrétariats généraux et aux politiciens.
- Les petites associations manquent parfois de contacts et connaissances sur la manière d'influencer en politique.

Petra Gössi, congrès SVS, Lucerne



4 novembre 2022

# *Réussir à construire des ponts*

- Soyez prêt à trouver un terrain d'entente avec les autres parties.
- Constituez-vous un carnet d'adresses (politiciens, administration, secrétariats de partis)
- Suivez les informations de manière ciblée  
→ Information = pouvoir
- Apprivoisez les mécanismes politiques : bien les connaître vous donne un avantage concurrentiel.
- Rédigez des communiqués de presse pour donner du poids à vos arguments
- Défendez publiquement le « dénominateur commun »

Petra Gössi, congrès SVS, Lucerne



4 novembre 2022



*Merci de votre attention*

Petra Gössi, conseillère nationale, licenciée en droit, MAS ECI  
Congrès de la Fédération suisse des directrices et directeurs d'hôpitaux  
4 novembre 2022, Lucerne